

20 septembre 2012

Certification ISO 27001 des prestations d'audit de sécurité des SI

Retour d'expérience - Extension du périmètre du SMSI

Un SMSI certifié depuis 4 ans

- Le 18 septembre 2008 : Solucom annonçait la **certification ISO 27001**
 - De ses prestations d'audit de sécurité des systèmes d'information
 - Réalisées depuis le site de la Paris – La Défense
- En septembre 2011 : cette certification a été renouvelée après **3 ans d'amélioration continue**
- En septembre 2012 : l'**extension de notre périmètre** a été reconnue
 - Ajout du site de l'agence de Nantes



Certifié NF ISO/CEI 27001:2005

SOLUCOM – Certificat LSTI / SMSI / 128

- ▶ 1. Enjeux de la certification de nos prestations
- 2. Retour sur un SMSI de 4 ans
- 3. Bilan et perspective

Les audits de sécurité : des missions nombreuses et sensibles

Cabinet Solucom

Conseil en système
d'Information et management
près de 1100 collaborateurs

Practice

Sécurité & Risk Management

Toutes les prestations liées à la sécurité
de l'information et la gestion des risques
175 consultants

**Prestations d'audit
de sécurité des SI**

- Plus de 150 opérations d'audits par an
 - Des audits organisationnels aux tests d'intrusion
- Une vingtaine de consultants dédiés à l'audit
 - Affectation des ressources suivant les expertises et compétences
 - Appui d'autres consultants du Cabinet
- Des missions « sensibles » pour nos clients
 - Avant tout sur la **confidentialité et l'intégrité** des traces collectées et des conclusions
 - Dans une moindre mesure, en termes de disponibilité

Pourquoi certifier une activité de Solucom ?

Différencier nos prestations dans le domaine de l'audit

- ▶ Prouver à nos clients que nous accordons une importance forte à la sécurité des informations qu'ils nous confient

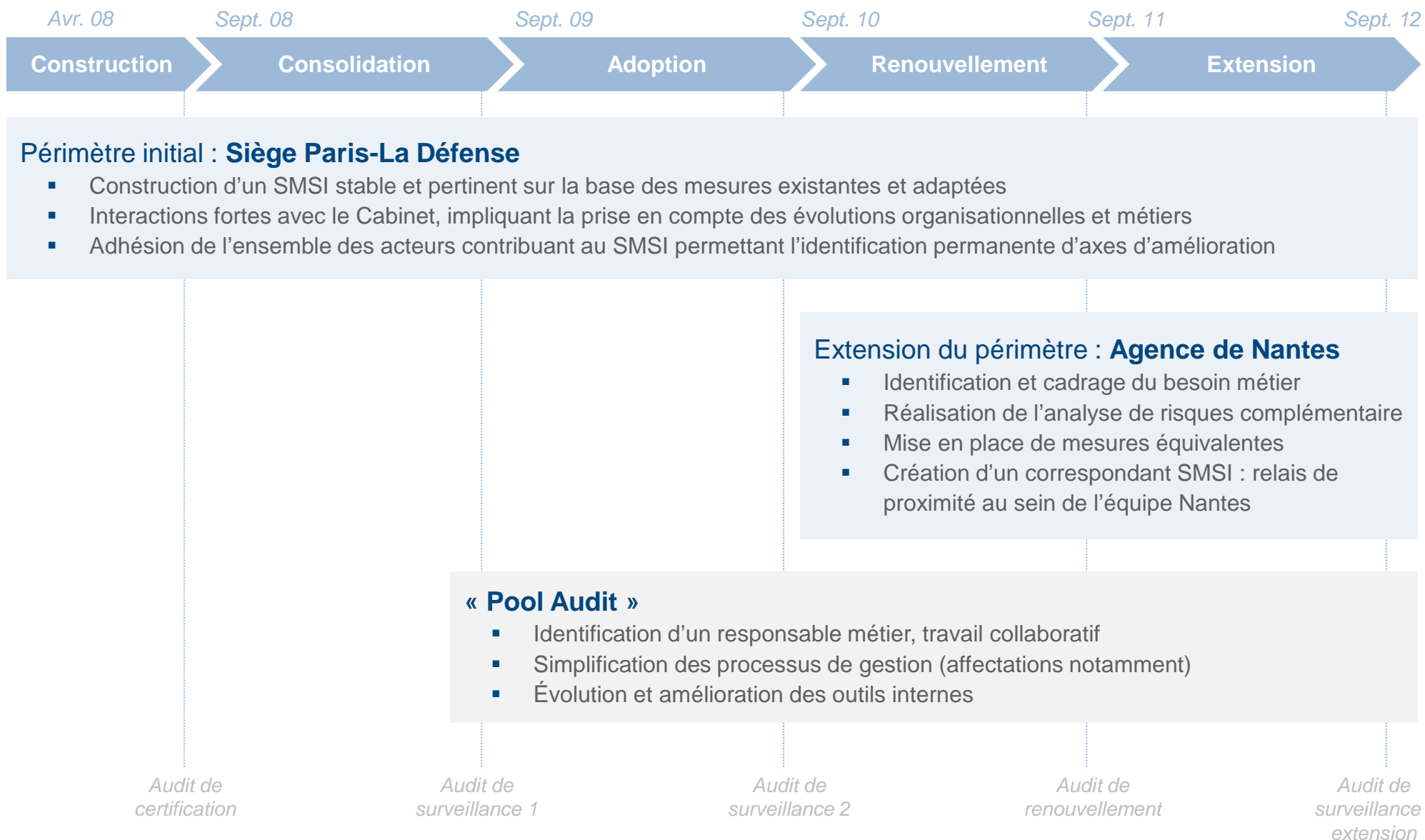
Mais aussi pour renforcer notre offre de management des risques, en particulier sur le volet accompagnement aux projets ISO 27001

« L'homme honorable commence par appliquer ce qu'il veut enseigner » Confucius

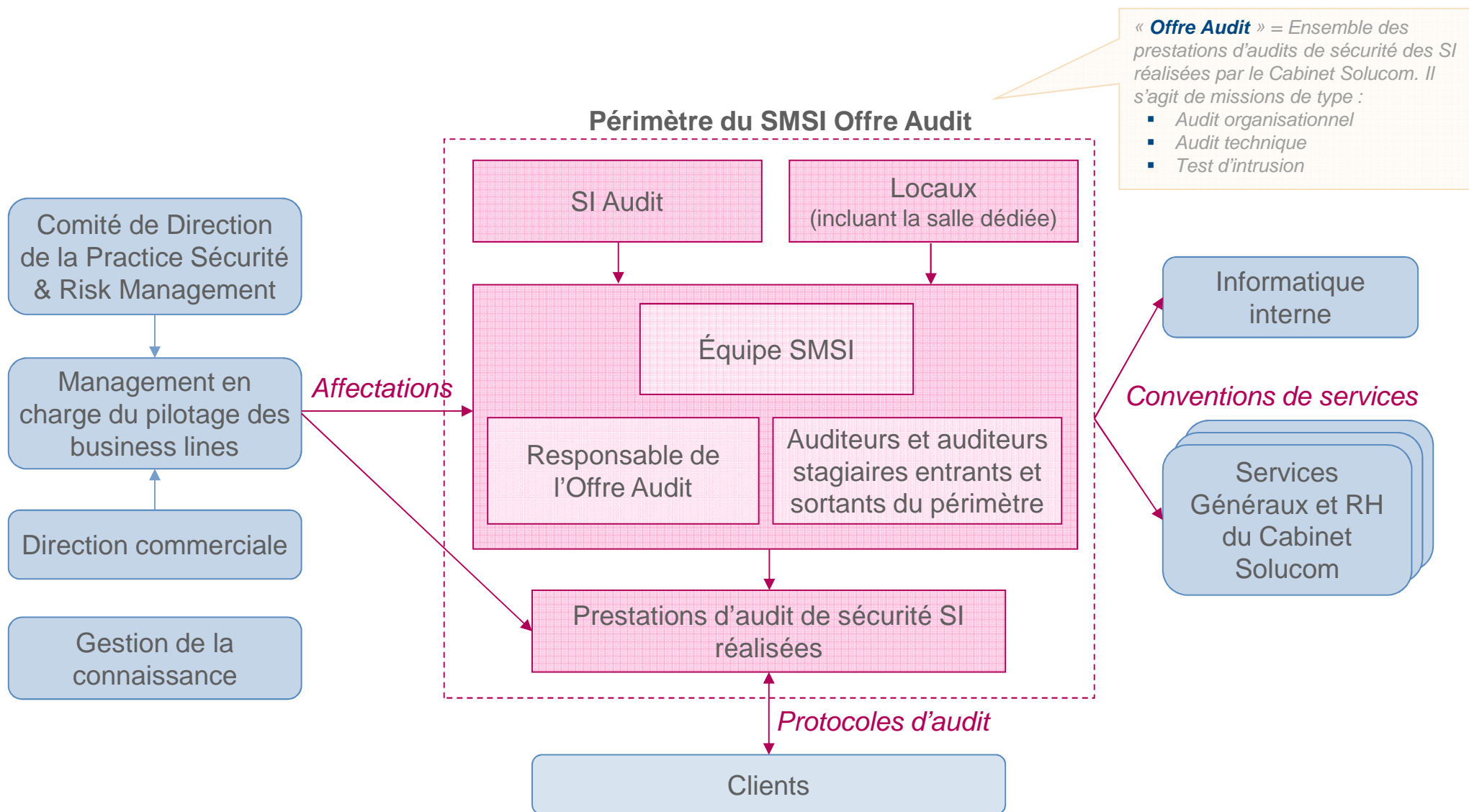
Agenda

1. Enjeux de la certification de nos prestations
- ▶ 2. Retour sur un SMSI de 4 ans
3. Bilan et perspective

Le SMSI Audit Solucom : 4 ans de vie active



Le périmètre de la certification : des interfaces fortement encadrées



Des processus mis en œuvre de façon pérenne

Gérer le SMSI

Piloter le SMSI

Contrôler et gérer les indicateurs

Conduire l'analyse de risque

Gérer les incidents

Réaliser la veille sécurité

Gérer les non-conformités, les actions préventives et correctives

Sensibiliser à la sécurité

Gérer le SI Audit

Gérer les changements

Maintenir le SI en condition opérationnelle

Gérer les habilitations

Gérer les missions d'audits

Gérer les entrées/sorties du périmètre

Conduire une mission d'audit

Les processus essentiels du SMSI

Les processus SI et métiers spécifiques

Une analyse de risques qui a su vivre avec le temps

2008

- Première itération

2009-
2010

- Prise de recul, granularité plus fine afin de préciser les mesures et les contrôles associés

2011

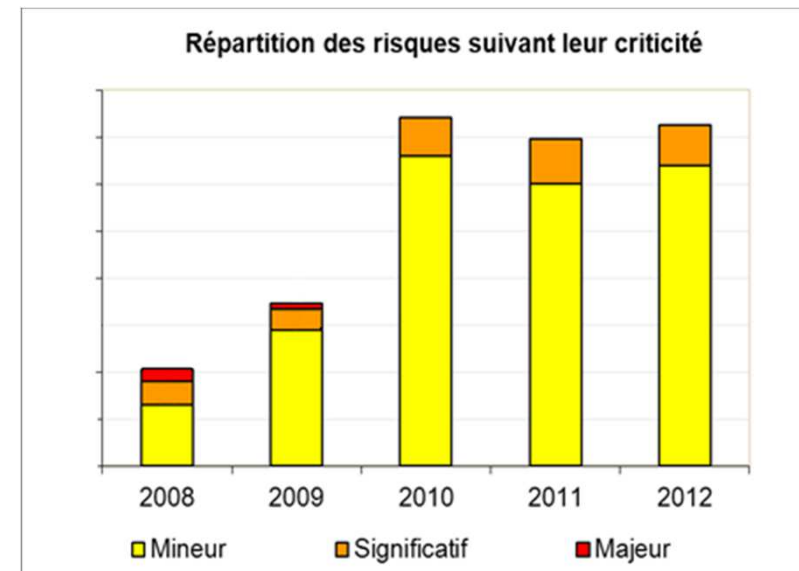
- Évolution de la méthodologie

2012

- Intégration des actifs nantais et des risques associés

2013
et +

- Optimisation de la cartographie : diminution du nombre de risques et amélioration de leur regroupement afin d'en faciliter la gestion



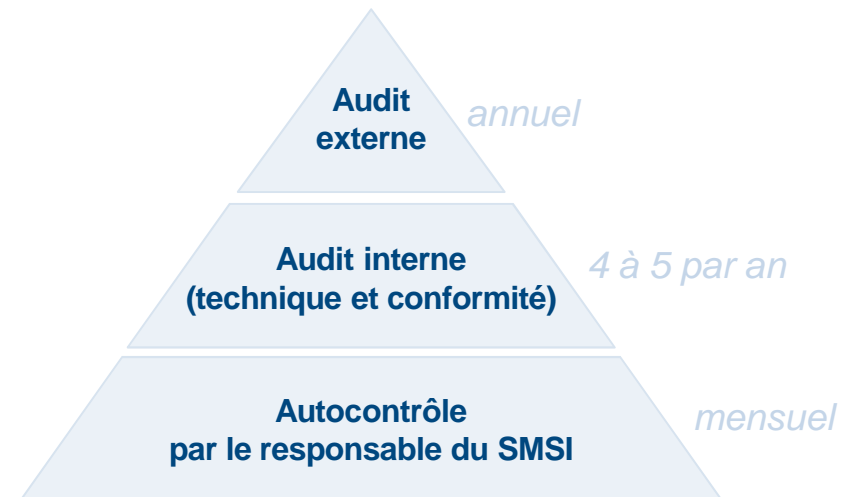
Des mesures de sécurité pour garantir la sécurité de l'information

- **Adaptation et pérennisation de pratiques existantes**
 - Gestion fine des habilitations
 - Chiffrement des données
 - Protection physique des locaux
 - Infrastructure dédiée au stockage du papier
 - Maintien en condition de la sécurité du SI...

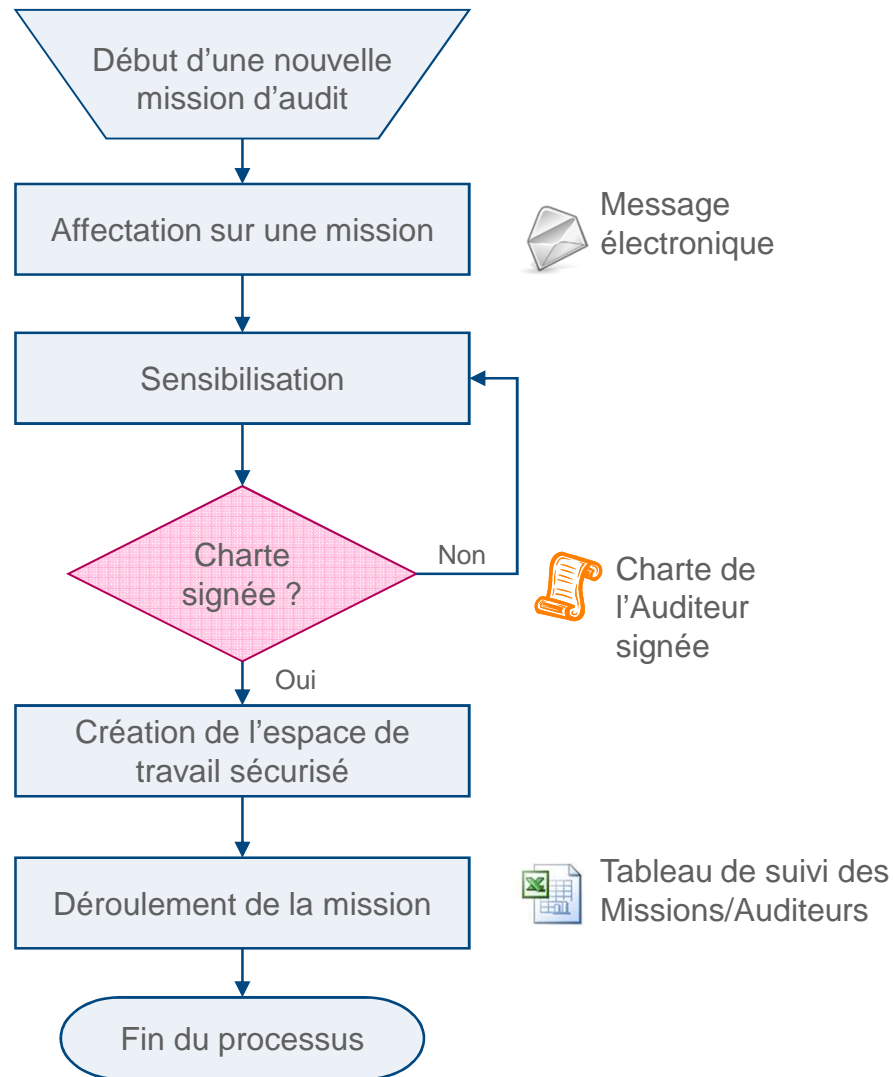
- **Mais également la mise en œuvre de nouvelles pratiques « PDCA »**
 - Revue formelle avec le management
 - Sensibilisation à la sécurité de l'information
 - Tableau de bord dédié, avec indicateurs d'activité et d'efficacité
 - Focus particulier sur le contrôle :

Déclaration d'applicabilité : 115 mesures sélectionnées

*Exclusion en particulier des thématiques sur
le développement
et le commerce électronique*



Zoom sur le processus d'entrée dans le périmètre...



- Des processus équivalents pour **la fin des missions**

- ▶ Effacement sécurisé des données
- ▶ Destruction des documents...

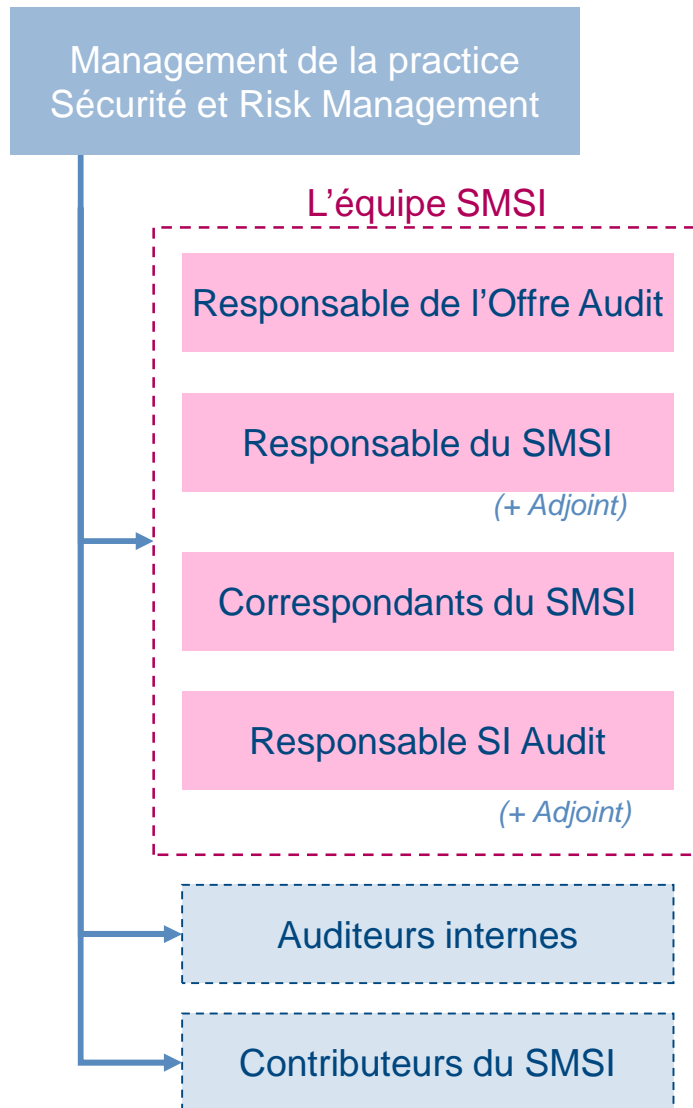
- Et pour **la sortie du périmètre**

- ▶ Automatique au bout d'un an sans activité d'audit
- ▶ En cas de mobilité ou de départ de la société

Agenda

1. Enjeux de la certification de nos prestations
2. Retour sur un SMSI de 4 ans
- ▶ **3. Bilan et perspective**

Une organisation dédiée au maintien et à l'amélioration du SMSI



- Charges récurrentes : **70 j.h/an (+50%)**
 - Suivi du périmètre (gestion des entrées / sorties), mesure de l'efficacité du SMSI, suivi des audits internes et réalisation des revues annuelles
 - Portées par le responsable du SMSI, son adjoint et le responsable du SI Audit
- Réalisation des audits internes : **15 j.h/an**
 - Par les auditeurs internes nommés en fonction des types d'audits
- Projets du plan de traitement des risques et amélioration des processus : **55 j.h/an**

4 ans plus tard, un succès reconnu

▪ Un SMSI pérenne et adopté

- ▶ Des consultants impliqués au quotidien dans la vie du SMSI et son maintien
- ▶ Une transmission des bonnes pratiques à l'ensemble du Cabinet
- ▶ Dynamique forte à l'échelle et de l'activité et du Cabinet

▪ Une volonté d'amélioration continue

- ▶ Prise en compte des nouveaux besoins métiers
- ▶ Optimisation des processus existants
- ▶ Renforcement des mesures de sécurité
- ▶ Et d'autres évolutions à venir...

▪ Une intégration de Nantes réussie

- ▶ Un correspondant SMSI motivé
- ▶ Le support permanent du management local
- ▶ Pérennisation des processus et des mesures du SMSI historique

▪ Un succès visible

- ▶ Forte activité commerciale sur les audits et l'ISO 27001
- ▶ Des clients valorisant nos prestations grâce à la certification

The power of simplicity
«Ce qui est simple est fort»



www.solucom.fr

Contact

Gérôme BILLOIS

Manager

Tel : +33 (0)1 49 03 27 45

Mobile : +33 (0)6 10 99 00 60

Mail : gerome.billois@solucom.fr

Florence LE GOFF

Consultante Sécurité & Risk
Management

Tel : +33 (0)1 49 03 27 69

Mobile : +33 (0)6 99 33 69 42

Mail : florence.legoff@solucom.fr